



Владимир
Анатольевич
ДЕДЮХИН
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
РОССИЙСКОГО СОЮЗА
СТРОИТЕЛЕЙ

«РОЛЬ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ — ДОНОСИТЬ ДО ЗАКОНОДАТЕЛЕЙ РЕАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛИ»

Строительство — один из стратегических секторов экономики, от которого напрямую зависит развитие регионов, качество жизни граждан и успешная реализация национальных проектов. В условиях технологических перемен, изменения законодательства и новых вызовов перед отраслью особое значение приобретает системная работа профессиональных объединений, представляющих интересы строительного сообщества.

О ключевых достижениях Российского Союза строителей за последние годы, законодательных инициативах, поддержке индивидуального жилищного строительства, цифровизации и импортозамещении мы поговорили с Первым вице-президентом РСС, председателем Комиссии по вопросам ИЖС при Общественном совете Минстроя России — Владимиром Анатольевичем Дедюхиным.

— Вы начали свою работу в Российском Союзе строителей в 2017 году. Это значительный срок. Какие ключевые изменения в работе Союза Вы бы отметили за это время?

— За последние годы Российский Союз строителей значительно расширил свою сферу деятельности, оказывая комплексную поддержку отрасли. Например, с 2017 года мы начали переход на ресурсно-индексный метод ценообразования в строительстве и за прошедшее время проделали большую работу в этом направлении.

Союз сформировал единую позицию профессионального сообщества, активно взаимодействует с органами

власти и общественными организациями. Мы выработали рекомендации по смягчению рисков для застройщиков в жилищном строительстве, которые легли в основу новых правовых норм. Так, в 2024 году, благодаря в том числе нашим инициативам и совместной работе с Правительством, был принят Федеральный закон № 266-ФЗ (от 08.08.2024) — он существенно уменьшил размер штрафов и неустоек для застройщиков за нарушение условий договоров участия в долевом строительстве.

Кроме того, мы участвовали в разработке мер по борьбе с контрафактной продукцией на рынке стройматериалов: наши предложения вошли в Постановление Правительства РФ № 1154 (август 2024) о контроле качества цемента, растворов, кабельной продукции и др.

В результате отрасль получила более предсказуемые условия работы. Считаю, что это одно из наших главных достижений.

— Какие законодательные изменения вы считаете необходимыми для отрасли, и какова роль РСС в законодотворчестве?

— РСС с самого начала активно участвует в формировании российского законодательства. Наша роль — доносить до законодателей реальные проблемы строителей. Для этого мы формируем со своей стороны предложения, участвуем в работе профильных органов власти, в подготовке поправок в нормативы, которые вносятся в Государственную Думу.

Уже упомянутый закон № 266-ФЗ — результат совместной работы РСС, Торгово-промышленной палаты и профильных Комитетов Государственной Думы. Сейчас в центре внимания остается дальнейшая доработка сметных правил.

РСС продолжает участвовать в работе по совершенствованию законодательства о долевом строительстве, чтобы исключить возможность необоснованных претензий со стороны нечестных дольщиков и посредников. Мы выступили с рядом предложений к Минстрою России, которые были учтены при принятии ими решений.

Помимо этого, РСС участвует в подготовке законодательных инициатив по развитию технологий строитель-

ства (например, модульного домостроения) и стандартов качества жилья. Мы работаем для того, чтобы новые законы учитывали интересы промышленности и ускорили реализацию национальных проектов.

— На итоговом заседании Общественного совета при Минстрое России Вам была вручена высокая награда — Медаль Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации «За безупречный труд и усердие» III степени. Позвольте поздравить Вас с этим. Расскажите, пожалуйста, о своей работе в Общественном совете. Ведь Вы возглавляете в нем Комиссию по вопросам индивидуального жилищного строительства.

— Благодарю. Комиссия по ИЖС тесно сотрудничает с Минстроем России и региональными властями по вопросам поддержки индивидуального домостроения. Комиссия собирает и анализирует практику льготных кредитов, субсидий и других мер для семей, строящих дома своими силами. Мы подготовили рекомендации по упрощению оформления документов и расширению программ поддержки застройщиков индивидуальных домов. Наша работа не раз отмечалась на федеральном уровне. Для меня это прежде всего оценка усилий всей команды экспертов РСС, которая делает все возможное для повышения доступности и качества индивидуального жилищного строительства.





— Ранее в рамках Строительной недели в Новосибирске Вы говорили о том, что для малоэтажного строительства велико значение комплексного развития территорий. Большую роль в этих процессах играет создание школ, детских садов и других необходимых учреждений. Как Вы считаете, упростило бы их строительство использование типовых проектов?

— Механизм комплексного развития территорий — один из ключевых инструментов актуальных программ в строительстве. Мы считаем его эффективным решением для переселения жителей из ветхого фонда и оптимального освоения городских территорий.

Также как я не раз говорил на наших совещаниях, Российский Союз строителей уделяет особое внимание комплексному развитию территорий, в том числе малоэтажной застройки, опорным населенным пунктам и прилегающим территориям. Это позволяет интегрировать жилищное и социальное строительство: при реализации КРТ рядом с новыми жилыми проектами сразу закладываются детские сады, школы, поликлиники и другая инфраструктура.

Что касается типовых проектов соцобъектов, то за последние годы Минстрой России утвердил десятки типовых проектных решений для детских садов, школ, поликлиник, спортивных объектов и т. д. (каждый такой приказ Минстроя — это «типовой проект»).

Мы поддерживаем эту практику, поскольку единые проекты позволяют существенно ускорить строительство социнфраструктуры при соблюдении современных требований. РСС предлагает органам власти использовать типовые проекты при подготовке КРТ и массовой малоэтажной застройки — это экономит деньги бюджета и гарантирует нужный уровень качества.

Таким образом, через КРТ и типовые проекты решается задача создания комфортной среды в новых жилых районах и опорных пунктах по всей стране.

— В своем выступлении на Строительной неделе в Новосибирске Вы отмечали важность архитектурного облика малоэтажного строительства. Как бы Вы охарактеризовали сейчас уровень таких проектов, насколько они качественны и учитывают требования технических регламентов? Как Вы видите роль экспертизы, в том числе государственной, в повышении качества проектов малоэтажной застройки?

— Действительно, на Сибирской строительной неделе в Новосибирске я подчеркивал, что архитектурный облик малоэтажной застройки имеет первостепенное значение. Проекты малоэтажных домов должны гармонично вписываться в историко-культурный контекст и природную среду регионов, сохраняя локальные традиции.

Нынешний уровень проектирования в сегменте ИЖС нельзя назвать однородным: есть удачные образцы — продуманные по планировке и фасадам. В целом отрасль делает акцент на создании комфортной среды: для этого архитекторы стремятся к разнообразию фасадных решений и включают общественные пространства (площадки, парки и т. д.) в состав малоэтажных комплексов. Сохранение уникального облика поселков и сел становится принципиальной задачей.

Проектирование малоэтажных объектов строго регламентируется действующими строительными нормами и техническими регламентами. Все проекты разрабатываются в соответствии со СНиП и СП, учитывающими климатические условия, сейсмичность и пожаробезопасность. При этом последние годы ужесточились требования по энергоэффективности.

Так, с 2025 года вступил в силу обновленный свод правил СП 50.13330.2024, который вводит более жесткие нормы теплозащиты: например, обязательное применение тепловизионного контроля и увеличение толщины утеплителя почти на 15%. Эти изменения стимулируют проектировщиков уделять максимальное внимание энергосбережению и повышению качества строительных конструкций.

Отмечу, что большинство крупных компаний уже активнее внедряют современные теплотехнические решения (эффективные оконные системы, композитные утеплители и т. д.), чтобы соответствовать обновленным регламентам.

В то же время есть и проблемы: иногда проекты недостаточно адаптированы к конкретному климату или нормативным поправкам. Это задача и для рынка, и для регуляторов — довести внедрение новых стандартов до каждого проекта.

РСС будет и дальше продвигать эффективные практики (типовое проектирование, повышение энергоэффективности, публичная экспертиза), а также координировать усилия с профессиональным сообществом и государством для формирования единых стандартов.

Только комплексный подход — через надежную экспертизу, стандарты и творческий архитектурный подход — позволит нам развивать сектор малоэтажного строительства эффективно и устойчиво.

— Как цифровизация повлияла на строительную отрасль? Какие технологии (BIM, «цифровые двойники») уже стали частью практики?

— Цифровизация сегодня — не просто модное слово, а настоящий драйвер эффективности в строительстве. Мы видим, что цифровые технологии занимают ведущее место в повышении производительности труда.

Например, внедрение BIM-технологий позволяет оптимизировать проектирование, максимально выявлять и устранять ошибки еще на виртуальных моделях зданий. Цифровые двойники объектов дают возможность вести весь цикл строительства и эксплуатации «в цифре» — от проектных расчетов до последующего обслуживания здания.

На последнем заседании Комитета РСС по цифровизации была подчеркнута важность цифрового строительного контроля: прозрачность обмена данными между заказчиками и подрядчиками значительно повышается. Союз строителей проводит регулярный аудит цифровой зрелости подрядных организаций, организует конференции и круглые столы по BIM и автоматизации. Мы видим, как средства для моделирования объектов внедряются на предприятиях, а обученные кадры уже умеют проектировать в трехмерном пространстве и управлять цифровыми данными.

Все это ведет к сокращению сроков и стоимости строительства при одновременном росте качества. Подводя итоги, отмечу, что в ближайшие годы цифровые технологии станут нормой, а РСС будет способствовать их широкому распространению.

— Как оцениваете перспективы импортозамещения в строительстве? Какие материалы и технологии уже успешно внедрены?

— Импортозамещение в строительном комплексе идет полным ходом — под санкциями отрасль быстро адаптировалась и нашла взамен иностранным технологиям российские аналоги.

На саммите в апреле этого года мы отдельно обсуждали строительные материалы: в числе ключевых тем были, в том числе вопросы импортозамещения.

Уже сегодня российские компании освоили выпуск многих ранее импортных компонентов — например, отечественные полимерные добавки для бетонов, инновационные тепло- и звукоизоляционные материалы, современные композитные трубы и кабели. Важнейшим примером стала локализация производства керамической плитки и фасадных материалов (российские компании выпускают конкурентоспособную продукцию). У нас есть собственные решения в области легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК) для малоэтажного строительства, что позволяет активно развивать коттеджное домостроение.

На отраслевых площадках прозвучало, что в основных сегментах (кирпич, бетон, металл) ситуация стабилизируется и мы достигаем самодостаточности. Можно сказать, что благодаря совместным усилиям мы уже закрыли многие критически важные ниши — и будем поддерживать рост доли отечественных материалов и технологий во всех сферах стройиндустрии.

— Какие компетенции сегодня критически важны для экспертов в строительной отрасли? Участвует ли РСС в подготовке специалистов, если да, то как?

— Сегодня эксперту в строительстве необходимо уметь ориентироваться во множестве новых требований: от цифровых технологий и нормативов до современных материалов.

Кроме того, Союз организует семинары и форумы по содержанию новых СНиПов, изменениям в законодательстве и внедрению инноваций. Мы тесно сотрудничаем с экспертами и специалистами отрасли.

ничаем с национальными объединениями (НОСТРОЙ, НОПРИЗ) и вузами — участвуем в разработке профессиональных стандартов и образовательных программ.

— Какие меры вы считаете эффективными для привлечения молодежи в строительную профессию?

— Привлечение молодых специалистов — одна из наших приоритетных задач. Во-первых, мы активно развиваем сотрудничество с образовательными учреждениями. Например, на майском заседании Правления РСС в Рязани обсуждались вопросы взаимодействия вузов и строительных компаний. Наши комитеты организовали дни карьеры и мастер-классы для студентов строительных специальностей, также мы помогаем создавать в университетах спецкурсы по BIM и современным технологиям.

Во-вторых, мы поддерживаем практику студенческих строительных отрядов и профориентационные проекты: многие молодые люди учатся у мастеров, получая первые практические навыки.

Вопрос подготовки квалифицированных специалистов стал для нас абсолютным приоритетом. В партнерстве с национальными объединениями мы начали реализацию амбициозной дорожной карты в рамках Концепции подготовки кадров для строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства до 2035 года. Наша цель — создать непрерывную систему про-

фессионального роста от школьной скамьи до вуза, внедрить новые образовательные стандарты, усилить практическую составляющую обучения и максимально использовать цифровые технологии в образовательном процессе.

— Какие прорывные технологии или подходы, по Вашему мнению, определяют развитие строительной отрасли в ближайшее десятилетие?

— Уже сегодня видно, что будущее будет основано на высоких технологиях и новых подходах. Прежде всего это развитие информационного моделирования и цифровых двойников, о которых мы говорили выше.

В том числе хочу обратить внимание на примеры удаленного строительства: международные эксперименты показали, что проект может разрабатываться дистанционно с использованием информационного моделирования и затем воплощаться с помощью 3D-печати строительных конструкций. Такие технологии дадут возможность строить жилье там, где сложно завезти людей и технику, — с минимальным участием человека на стройплощадке.

Еще один прорыв — интенсивная роботизация. Новое поколение индустриализации подразумевает массовый выпуск сборных элементов и прямое роботизированное производство на площадке. Уже сегодня появляются роботизированные строительные бригады,



управляемые человеком, способные выполнять рутинные операции с высокой точностью.

Кроме того, мы ожидаем повсеместного перехода на энергоэффективные и экологичные технологии: нулевой выброс углерода при производстве материалов, широкое использование возобновляемых источников энергии и «зеленых» бетонов. Современные сенсорные системы и искусственный интеллект позволят в реальном времени контролировать качество строительства и прогнозировать техническое состояние конструкций.

Думаю, совокупность всех этих технологий — от цифровизации до роботизации — сделает следующий этап развития строительства прорывным и гораздо более производительным, чем нынешний.

— Какие приоритеты у строительной отрасли России на период 2025–2030 годов и какую роль в их реализации играет РСС?

— В соответствии с указом Президента от 7 мая 2024 года наша отрасль получила четкий стратегический ориентир. На ближайшие годы приоритеты строительства определены национальными целями развития: обеспечение достойного жилья для граждан, модернизация инфраструктуры, развитие территорий.

Важнейшая задача — создать равномерное развитие по всей стране. Была принята Стратегия простран-

ственного развития России, основанная на том же указе Президента. В ее рамках выделено 2 419 «точек роста» на всей территории нашего государства. Это означает масштабное развитие доступного и малоэтажного жилья в малых городах и селах, поддержка приоритетных регионов, а также строительство дорог, школ, больниц и другой инфраструктуры в этих точках роста.

Кроме того, в приоритете социальная сфера — современные школы, детсады, поликлиники. Будет развиваться типовое строительство данных объектов, чтобы быстро возводить их по всей стране.

Еще одна стратегическая цель — промышленная модернизация: обеспечение устойчивого производства основных стройматериалов (бетон, кирпич, металл) и рост производительности труда. Начиная с конца 2023 года на многих направлениях отрасль уже стабилизировалась — мы постепенно преодолеваем дефицит техники и кадров.

Российский Союз строителей в реализации этих задач выступает связующим звеном между властью и бизнесом. Мы формируем экспертные предложения по законодательству, участвуем в реализации национальных проектов. РСС организует площадки для диалога: наши решения и рекомендации мы регулярно подаем в Минстрой России, Минпромторг России, Госдуму и регионы, обеспечивая учет реальных потребностей застройщиков и подрядчиков. ■